

The background features a central graphic consisting of two overlapping circles. The left circle is a lighter shade of blue, and the right circle is a darker shade. A white ring is positioned at the intersection of the two circles. The overall design is clean and modern, with a focus on geometric shapes and a blue color palette.

Le due strategie
chiave del moderno
dirigente finanziario

Come svolgere con successo
un ruolo che prevede sempre
più responsabilità

Il tuo ruolo non è più relegato alla semplice gestione dei profitti e delle perdite.



Se il tuo titolo professionale include il termine “finanziario”, è probabile che tu abbia visto allungarsi di parecchio l'elenco delle responsabilità a te affidate. Molti degli attuali dirigenti finanziari sono tenuti a svolgere mansioni che vanno dalla pianificazione della crescita e la gestione dei rischi fino all'elaborazione di strategie di prezzo e alla gestione della conformità.

L'incremento degli utili netti rimane però sempre la principale priorità e, dal momento che alcune attività come la gestione spese richiedono molto tempo, hai bisogno di semplificare il tuo modo di lavorare. Soprattutto perché l'economia digitale mobile ha conferito maggiore potere d'acquisto ai dipendenti aziendali.

Mentre per i tuoi dipendenti diventa sempre più facile poter effettuare spese, per te diventa sempre più difficile rimanere costantemente aggiornato su tutti i dati ad esse relativi. In che modo allora puoi far fronte a questa sfida?

I moderni dirigenti finanziari adottano due strategie chiave per tenersi costantemente aggiornati sui profitti e sulle perdite mentre si trovano a svolgere loro ruoli sempre più estesi.



Circa tre quarti dei **CEO delle AZIENDE DI MAGGIOR SUCCESSO RITIENE CHE IL RUOLO DEL CFO CRESCERÀ** di importanza più di qualsiasi altro ruolo dirigenziale.

—Forbes, Gen. 2015

Strategia N. 1

Coinvolgi
i dipendenti
nella tua causa.



Parlando nello specifico di spese aziendali, chi è che spende il denaro? Chiaramente sono i dipendenti con cui collabori, in ogni parte dell'azienda. Chi, allora, meglio di loro può aiutarti a gestirle?



In passato, l'azienda aveva il controllo delle spese, perché si incaricava di acquistare qualsiasi cosa di cui necessitavano i dipendenti, mentre ora la decentralizzazione delle spese aziendali ha messo maggiori responsabilità nelle mani del personale.

Come puoi fare, allora, per mantenere il controllo?

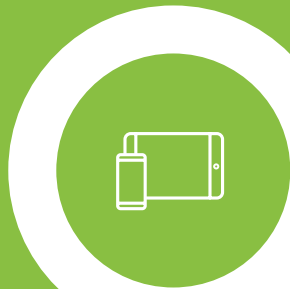
Hai dedicato anni alla definizione e all'applicazione delle policy e dei processi aziendali. Hai innumerevoli requisiti normativi e fiscali da gestire.

Eppure, probabilmente, non hai ancora il pieno controllo di ciò che viene speso. **Perché?**



1. Se il processo di creazione delle note spese è inefficiente e carico di difficoltà, esiste il rischio che i dipendenti escogitino soluzioni più semplici, fattore che potrebbe tradursi in spese non conformi alla policy aziendale.
2. Se incanali fatture cartacee nel processo di approvazione, ostacoli l'efficienza del personale, aumenti il rischio di errori associati ad inserimenti manuali e interrompi potenzialmente il flusso di cassa.
3. Se il programma di gestione trasferte non è allineato alle modalità di prenotazione dei dipendenti, perdi visibilità su un volume sempre più elevato di dati, incluso oltre il 10% delle prenotazioni di viaggi aerei e il 50% delle prenotazioni di auto e hotel che i dipendenti eseguono direttamente con i fornitori.

Basti pensare che il modo di spendere il denaro dell'organizzazione da parte dei dipendenti sta cambiando, drasticamente.



Dai sistemi di gestione spese, trasferte e fatture, i dipendenti si aspettano la stessa semplicità d'uso, efficienza e mobilità delle app e degli strumenti che utilizzano quotidianamente. Inoltre, mettendo a loro disposizione strumenti semplici e scelta fra varie opzioni, usufruirai di un maggiore controllo sul budget.

I moderni dirigenti finanziari offrono ai dipendenti gli strumenti che vogliono utilizzare, non procedure che rallentano le loro attività.



I dirigenti aziendali continueranno a capire l'esigenza di **TROVARE SOLUZIONI NUOVE E INNOVATIVE IN GRADO DI COINVOLGERE GLI STAKEHOLDER** in base a modalità che offrano valore a tutte le parti interessate.

—Ten Workplace Trends That Will Change The Way You Manage, Inc.com, 14 dic. 2015

La soluzione:



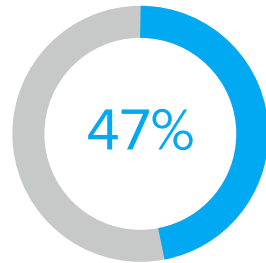
Mettere
i dipendenti
nelle condizioni
di assumere
più facilmente
decisioni ottimali.

La disponibilità di strumenti intelligenti e app intuitive per automatizzare la gestione di spese, trasferite e fatture semplifica ai dipendenti l'esecuzione di spese conformi alla policy e a te il rispetto del budget prefissato.

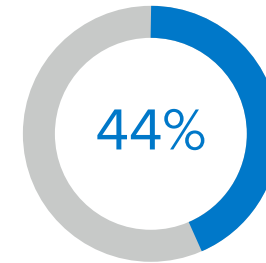
Adotta strumenti che:



- 1. Eliminano documenti cartacei, errori e complessità,** con funzionalità quali ricevute elettroniche e acquisizione di fatture, capacità di scattare foto delle ricevute e pre-compilazione dettagliata delle voci delle note spese.
- 2. Raccolgono automaticamente i dati di spesa delle carte aziendali,** eliminando gli errori associati all'inserimento manuale dei dati.
- 3. Riducono i tempi di elaborazione delle fatture,** grazie all'inoltro delle fatture e alla gestione delle approvazioni in modo automatico.
- 4. Aiutano i dipendenti in trasferta a prendere le giuste decisioni,** con la capacità di pre-autorizzare spese, guidare le decisioni con simboli codificati per colori e acquisire ogni itinerario indipendentemente dalla modalità di prenotazione.
- 5. Acquisiscono dati e sconti indipendentemente dalla modalità di prenotazione del viaggio,** in modo che, in caso di prenotazione diretta con i fornitori, i dipendenti possano comunque ottenere i premi previsti, e tu possa ottenere gli sconti a cui hai diritto e garantire il controllo della conformità.
- 6. Rendono mobili tutti i processi,** consentendo ai dipendenti in trasferta di gestire spese e fatture con app per smartphone di semplice utilizzo.



Le aziende che dispongono di un sistema integrato di gestione spese e trasferte impiegano in **MEDIA IL 47% DI TEMPO IN MENO** per l'elaborazione delle note spese e di trasferta da parte dei dipendenti.¹



Le aziende che utilizzano una soluzione end-to-end per la gestione di spese e trasferte registrano **UN MIGLIORAMENTO DELLA CONFORMITÀ PARI AL 44%.**²

¹ *Driving Business Value Through Travel and Expense Management Maturity, IDC, Gennaio 2016.*

² *End-to-End Visibility into T&E Expense Management: Mobile Comes to the Table, Louis Berard, Aberdeen Group, Aprile 2013*

Strategia N. 2

Esigi
di più dai
tuo i dati.



I dati sono un'arma a doppio taglio: consentono di svolgere il lavoro in modo più efficiente, ma se non vedi le cifre giuste al momento giusto, possono mandarti fuori rotta.

I processi basati su documenti cartacei e fogli di calcolo sono facilmente soggetti ad errori. Basti pensare all'errata posizione di alcuni separatori decimali in diverse centinaia di note spese o alle svariate modalità utilizzate dal personale per pagare i fornitori: in che modo puoi usufruire di una visione accurata delle spese totali?

Molteplici sistemi e molteplici modalità di pagamento possono causare molteplici errori. Il trasferimento dei dati da ogni singolo sistema richiede tempo, può creare errori e spesso necessita di ampie attività di normalizzazione.

Quante migliaia di euro di sconti ti costano questi sistemi disconnessi?



Considerando i requisiti normativi che devono soddisfare i tuoi dati, potresti trovarti in un mare di guai se non disponi di cifre completamente accurate.



- In che modo ottemperi a leggi quali il Foreign Corruption Act se non sai quanto spendi?
- Come fai a conoscere la percentuale di IVA non rimborsata?
- In che modo sai se stai rispettando i requisiti previsti dall'imposta sulle vendite e sull'uso in tutti i luoghi in cui operi?

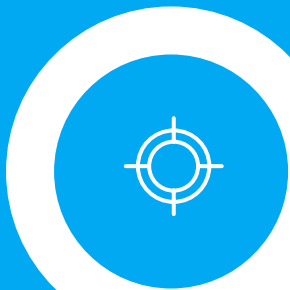
Il nocciolo della
questione è questo:



Se disponi solo di informazioni relative alle spese sostenute, e non di quelle pianificate o maturate, come puoi conoscere la situazione attuale della tua azienda?

E se non disponi dei dati relativi alle spese *già* sostenute, indipendentemente da dove sono state sostenute, come puoi gestire aspetti quali il flusso di cassa, la linfa vitale di ogni azienda?

I tuoi dati devono
darti molto di più.



Devono essere:

Consolidati: indipendentemente da dove provengono, devono essere combinati creando una singola visione di tutte le spese.

Accurati: se non sono affidabili, non possono esserti d'aiuto nel tenere sotto controllo il budget.

Aggiornati: hai bisogno delle cifre correnti, non dei dati “recenti” dell'ultimo trimestre.

I moderni dirigenti finanziari mettono al loro servizio dati affidabili per gestire gli utili netti e supportare risparmi nell'intera azienda.



Un report di Gartner del 2015 cita la **QUALITÀ DEI DATI** utilizzati per le decisioni di business e la semplificazione dell'analisi e dei processi decisionali come le due principali esigenze emergenti per i CFO.¹

La soluzione:



Garantire una
visibilità in grado
di supportare
risparmi.

Se sei in grado di tenere sotto controllo le spese aziendali, puoi iniziare a identificare qualsiasi opportunità di risparmio.

Saprai quando e dove vengono sostenute le spese, come garantirne il monitoraggio, come fare emergere tendenze e come individuare spese non conformi alla policy aziendale.

Dotati di soluzioni che:



- 1. Si integrano con i sistemi e i dati esistenti,** collegando i sistemi di gestione spese, trasferte e fatture con le soluzioni ERP, HR o di gestione contabile per una singola visione accurata delle spese.
- 2. Tengono traccia di ogni centesimo speso nelle trasferte,** offrendoti una completa visibilità su tutte le spese, indipendentemente dalle modalità di prenotazione.
- 3. Ti assicurino di definire i parametri più rilevanti,** attraverso l'utilizzo di cruscotti intelligenti per avere un rapido accesso ai KPI.
- 4. Ti forniscano allerte relative alla gestione spese,** distribuendo notifiche in tempo reale che segnalino quando ti stai avvicinando al budget o quando un acquisto non è conforme alla policy.
- 5. Utilizzino app per ampliare e migliorare il sistema,** consentendoti di tenere traccia di qualsiasi aspetto, dalla richiesta di rimborso IVA e frodi all'imposta sulle vendite e l'utilizzo.



Le aziende che utilizzano il sistema integrato per la gestione di spese, trasferte e fatture di Concur registrano risparmi pari a circa **97.000 DOLLARI USA all'anno nella gestione della contabilità fornitori e dei processi di audit.**¹

¹ *Driving Business Value Through Travel and Expense Management Maturity, IDC, Gennaio 2016.*

CONCUR



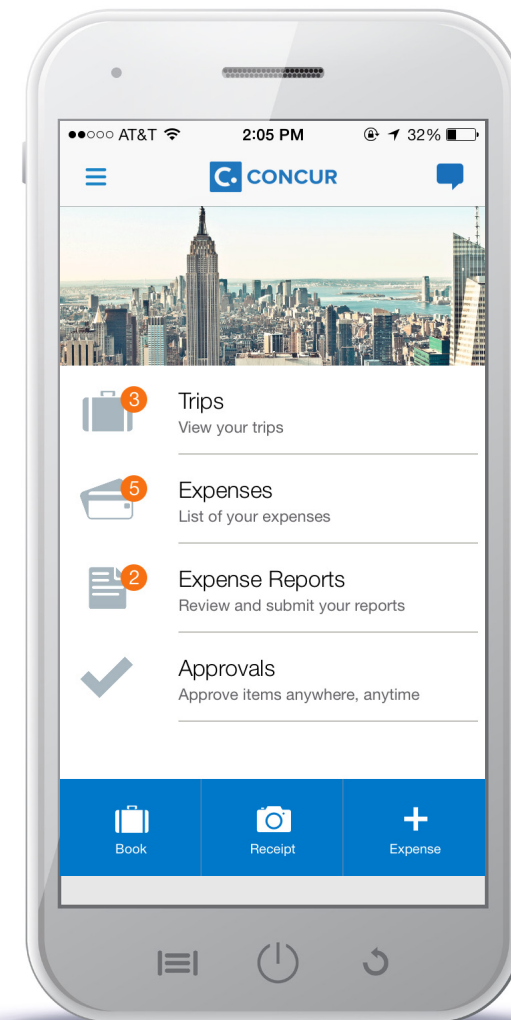
Elimina le pressioni dalla gestione del business.

I dirigenti finanziari di oggi si affidano a Concur per tenere sotto controllo il flusso di cassa e i costi associati alla gestione di spese, trasferte e fatture.

Concur elimina la mancanza di collegamento tra dipendenti e scelte di spesa intelligenti, offrendoti al contempo dati sulle spese accurati, consolidati e aggiornati.

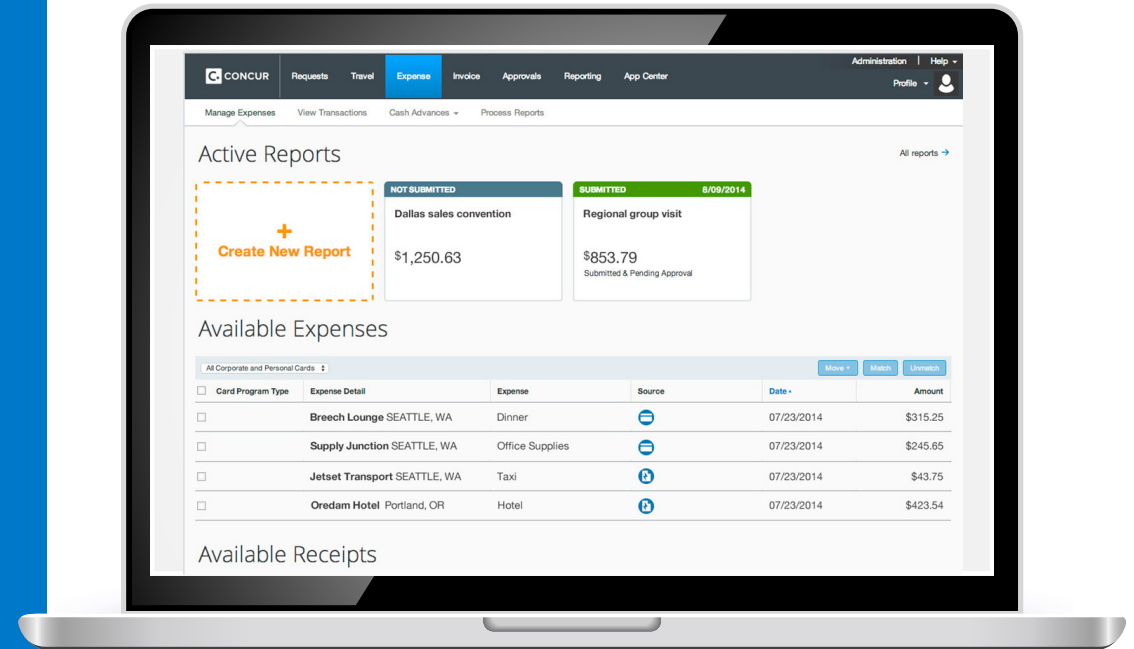
Gli strumenti e le applicazioni intelligenti di Concur offrono linee guida integrate che semplificano il rispetto delle policy aziendali da parte dei dipendenti.

Inoltre, le nostre soluzioni snelliscono e automatizzano i processi di gestione di spese, trasferite e fatture, mettendo i dipendenti nelle condizioni di fornirti facilmente dati accurati, portare rapidamente a termine le attività previste e rimanere concentrati sulle mansioni di loro competenza.



Con Concur, usufruirai di analisi e dati consolidati pressoché in tempo reale per avere visibilità sulle spese dei dipendenti, in ogni luogo e momento in cui vengono effettuate, con la possibilità di tenere traccia delle spese aziendali, identificare tendenze nelle spese, negoziare maggiori risparmi con i fornitori e abbattere i costi.

Con Concur, puoi ottimizzare la gestione degli utili netti e di qualsiasi altro aspetto, per dedicare più tempo a ottenere maggiori risultati con il budget prefissato.





Chi è Concur

Concur, una divisione di SAP, immagina il modo in cui dovrebbe funzionare il mondo, offrendo servizi basati su cloud che semplificano la gestione di spese e trasferte. Mettendo in collegamento dati, applicazioni e persone, Concur offre un'esperienza perfettamente integrata e una totale trasparenza sulle spese, ovunque e in qualsiasi momento vengano effettuate. I servizi Concur si adattano alle preferenze del singolo dipendente per soddisfare le esigenze di tutte le imprese, piccole o grandi che siano, consentendo loro di focalizzarsi sugli aspetti per loro più importanti. Per maggiori informazioni visitare il sito [concur.com](https://www.concur.com) o il blog di Concur.